

践行绿色金融战略 助力龙江绿色发展

■ 东北业务总部 梁喆

2016年12月21日，兴业信托协同兴业银行哈尔滨分行推进的“黑龙江省工业投资基金”，完成首笔项目落地放款，成功将首笔资金投向黑龙江泉林生态农业有限公司主导的“年处理350万吨秸秆综合利用项目”，促进秸秆综合利用，减少雾霾产生来源，具有显著的社会综合效益。

近年来，我国农村一些地区焚烧农作物秸秆现象比较普遍，对环境造成了较大污染，是我国广大地区雾霾天气的重要污染物来源，对交通运输安全也造成了严重威胁。黑龙江泉林生态农业有限公司主导的“年处理350万吨秸秆综合利用项目”，利用废弃农作物秸秆为主要原材料，主要生产本色生活用纸、绿色食品包装纸、黄腐酸有机肥等绿色环保产品，生产过程清洁无污染，在实现“变废为宝”、综合利用的同时，有效解决当地农作物秸秆焚烧治理难题，极大缓解因秸秆直接焚烧所引发的雾霾，对改善当地生态环境，支持工业转型升级，发挥十分积极的作用。

在本项目中，



带头撸起袖子加油干

■ 内刊编辑部



“大家撸起袖子加油干”。

习近平同志2017年新年贺词中的这句话，形象生动、温暖人心、催人奋进，立刻成为人们热议的话题。党员干部是时代先锋，理应首先读懂其中的意蕴，内化于心、外化于行，带头撸起袖子加油干。只有这样，才能在全社会形成百舸争流、千帆竞发的生动局面，推动党和人民的事业不断向前发展。

空谈误国，实干兴邦。撸起袖子加油干的实质是实干精神。这是中华民族优秀品质的生动体现，也是中国共产党优良传统和作风的生动展现。千百年来，从大禹治水、愚公移山，到“鞠躬尽瘁、死而后已”，再到“人总是要有点精神的”，昭示的是自强不息、埋头苦干的可贵精神，铸就的是中华民族忍辱负重、实干兴邦的优秀品质。邓小平同志指出，世界上的事情都是干出来的，不干，半点马克思主义都没有。人无精神不立、国无精神不强。回望中国共产党革命、建设、改革的历程，变化的是时空方位，不变的是共产党人撸起袖子加油干的实干精神。

俗话说得好：“喊破嗓子不如甩开膀子”。撸起袖子加油干，是品质更是行动。党员干部光有想法是不行的，还要立足实践、付诸行动，在实践中锤炼品质，在实干中成就事业。可是，当前一些党员干部怕吃苦、不实干，而是希望找关系、走捷径，这当然是行不通的。天上不会掉馅饼，努力奋斗才能梦想成真。撸起袖子加

兴业信托作为受托人出资15亿元认购黑龙江省工业投资基金份额，黑龙江省龙财产资产管理有限公司代表黑龙江省人民政府出资5亿元，基金管理人出资0.2亿元，基金合计为本项目出资20.2亿元人民币。基金积极响应中央关于振兴东北老工业基地的战略决策，充分发挥财政资金的杠杆放大效应，以市场化方式撬动和引导社会资本投向实体经济。

兴业银行作为国内唯一的赤道银行，是我国节能减排领域贷款的主要推动银行之一。兴业信托作为兴业银行的控股子公司，切实践行绿色金融发展战略，积极推动绿色信托业务发展，已累计开发多笔绿色信托项目用于支持东北老工业基地振兴。绿色金融业务除了具有一定的经济效益，还会产生巨大的社会效益，是金融机构认真履行社会责任的直接体现。兴业信托今后将一如既往的支持绿色金融项目，将绿色信托特色业务作为公司转型发展的重要抓手，同时努力践行社会责任，为生态环境的持续改善贡献力量。

关注每个人 亮出你自己

个人简历

芳名：王梓亦
部门职位：东北业务总部
入职时间：2017年1月9日
家乡：辽宁省沈阳市
所在城市：沈阳市



Q&A

- Q: 拿到兴业offer时是什么情景?
A: 记得收到邮件的时候异常兴奋，看完后直接给人力资源部打电话，结果两边都占线了……
- Q: 对兴业的第一印象如何?
A: 专业严谨，又亲切热情。
- Q: 工作中最有成就感的事情是什么?
A: 把新学会的东西用在实践当中，特别满足。
- Q: 工作之后，最大的改变是什么?
A: 重新认识了自己，能够不断发现自身的缺点去加以改进。
- Q: 自己有哪些好的工作习惯?
A: 尽量赶早不赶晚。
- Q: 工作压力大的时候如何来调节自己的状态?
A: 陪孩子玩。瞬间脉动回来。
- Q: 最想去的地方是哪里?
A: 深山老林里，体验一下野外生存。
- Q: 如果可以自由选择职业，你最想去做什么?
A: 城市规划和交通设计师。
- Q: 在你眼中什么是幸福?
A: 好多，就是能够让自己和周围的人忘记烦恼其乐融融的氛围。
- Q: 人生哪段经历最让你难忘?
A: 目前来看，应该澳洲留学经历吧。开拓了视野，又过得充实，快乐。
- Q: 在2017年，对自己有哪些期待?
A: 工作上快速提高业务技能，生活上教会孩子叫爸爸。
- Q: 最喜欢目前所在城市的哪一点，最想给大家推荐哪些好玩、好吃的?
A: 沈阳是一座既有故事又充满活力的城市，气候宜人，四季分明。好玩的地方很多，著名的景点有：沈阳故宫、张氏帅府、世博园等，好玩的场所有：方特欢乐世界、东北亚滑雪场、皇家极地海洋世界等，还有必去的朝鲜族特色一条街——西塔街，适合各年龄段人群游玩。说到吃呢，不得不说说烧烤撸串是一种文化，一种情怀。有句话说得好，世界上没有什么事儿是一顿烧烤不能解决的，如果有，那就两顿。欢迎各位同事来沈交流旅游。

兴业信托

第 1 期

2017年2月27日

总第28期 星期一



兴信立业 精诚守托

■ 主编 吕伟 执行主编 赵峰

农历丁酉年二月初二

创新引领 转型突破 兴业信托召开 2017 年度工作会议



1月21日至22日，兴业国际信托有限公司召开2017年度工作会议，会议围绕中央经济工作会议和兴业银行2017年全行工作会议精神，总结2016年工作情况，分析内外形势变化，部署2017年工作重点，会议还对公司2016年度优秀经营单位及先进个人代表进行了表彰。福建银监局徐金玲副局长出席会议并发表讲话，公司总裁林静作工作报告，党委书记、董事长杨华辉作总结讲话。

会议指出，2016年国内经济增速持续放缓，产能过剩和需求结构升级矛盾突出，各类风险因素有所积聚，“资产荒”困局未得到根本扭转，“泛资管”竞争日趋激烈，信托业经营管理面临艰巨挑战。面对复杂严峻的经营环境，公司上下积极应对宏观经济金融形势变化，以建设“综合性、多元化、有特色的全国一流信托公司”为战略目标，着力推动业务转型，切实强化风险管控，各项业务继续保持平稳、健康发展势头，实现了新一轮五年发展规划的良好开局。

会议要求，2017年公司要深入学习贯彻中央经济工作会议和金融监管精神，以“提升效益、强化转型、调整结构、防范风险、稳定规模”为经营主线，坚持稳中求进的工作总基调，继续贯彻落实国家重大战略导向，着力提升主动管理能力，持续深

化转型创新，以业务方向创新带动资产结构调整，以产品模式创新挖掘基础业务机遇，以客户服务创新提升综合项目收益，不断强化风险管控水平，全面提高公司业务发展的质量和效益。重点推动如下几方面工作：一是强化业务转型创新，切实推进公司业务结构调整，持续提升公司核心竞争力；二是创新产品模式和客户服务方式，满足客户多元化需求，提升业务综合收益水平；三是巩固深化集团战略联动与业务协同成效，进一步完善金融股权投资布局，持续提升综合金融服务能力；四是健全完善风险合规内

控体系，持续提升风险管控水平，不断提升运营保障能力；五是深入改革完善体制机制，持续提升公司组织凝聚力和战斗力。

会议强调，2017年既是我国推进供给侧结构性改革的深化之年，也是公司深化转型、创新突破的攻坚之年，公司上下要认清形势，积极作为，进一步增强工作的主动性和前瞻性，扎扎实实地补短板、强基础、增效益、促转型、防风险；进一步深化改革，加强协同，着力提升集团联动成效；同时，坚持“一岗双责”，进一步强化干部管理和队伍建设，加快实现全面建成全国一流信托公司的战略目标。

公司各领导、子公司及各部门主要负责人参加会议。

兴业信托成功发行国内首单银行间市场公募 REITs

2月20日，兴业国际信托有限公司（以下简称：“兴业信托”）及旗下兴业国信资产管理有限公司（以下简称：“兴业国信资管”）联合兴业银行在银行间市场成功发行“兴业皖新闻嘉一期房地产投资信托基金(REIT)资产支持证券”（以下简称：“兴业皖新REITs”），总规模为5.535亿元。该项目成功落地，被称为“银行间市场首单公募REITs”，其产品创新性引起市场广泛关注。

该项目于2016年12月14日获得中国人民银行行政许可批复，获准发行并根据中国人民银行有关规定在全国银行间债券市场交易流通。此次安徽新华传媒股份有限公司（以下简称“皖新传媒”）作为该REITs产品的发起机构，兴业银行担任主承销商，兴业信托担任受托人、发行人以及管理人，兴业国信资管担任私募基金管理人，安徽皖新融资租赁有限公司作为优先收购权人、物业运营方。

皖新传媒以其持有的契约型私募基金份额（该基金由皖新传媒作为单一投资人发起并已收购其名下八家新华书店门店物业）为基础资产，发行资产支持证券。其中，优先A级证券金额为3.3亿元，期限为18年，每3年设置开放期，评级为AAA；优先B级证券规模为2.235亿元，期限为18年，每3年设置开放期，评级为AA+。

2016年3月，国务院转批国家发展改革委《关于2016年深化经济体制改革重点工作的意见》（国发〔2016〕21号）中明确“研究制定房地产投资信托基金规则，

积极推进试点”；10月，国务院印发《关于积极稳妥降低企业杠杆率的意见》（国发〔2016〕54号）提出“有序开展企业资产证券化，进一步明确政府部门通过推动REITs市场健康发展，盘活存量不动产资产，去库存、促发展的改革思路。

为贯彻落实党中央国务院有关精神，兴业银行携旗下兴业信托、兴业国信资管从2016年年初就开始着手在现有政策框架下对银行间市场开展REITs项目可行性和实施方案进行深入研究，并于2016年6月向人民银行上报《关于推进银行间市场REITs产品的创新方案》，获准以本项目在银行间市场开展REITs产品试点工作。

由于信托制度本身能够实现良好的破产隔离效果，兴业信托发行“兴业皖新REITs”具有先天的制度优势。该产品能较好的把流动性较低的、非证券形态的房地产投资，直接转化为资本市场上的证券资产，达到融资目的；同时，通过在银行间市场发行，提高了REITs产品的流动性和透明度，将成为银行间市场公募产品的创新探索。

在当前市场环境和政策背景下，“兴业皖新REITs”的成功发行，一是开创银行间市场REITs业务先河，促进我国REITs市场规模化发展；二是探索国有资产证券化新路径，支持国有企业转型升级。既是对银行间市场创新发展的有益尝试，也是落实金融支持实体经济发展的的重要举措，被视为行业的风向标，市场示范性带动意义重大。

我国房地产投资基金发展的主要问题

■ 兴业资管 潘斌

[新闻] 目前,我国房地产投资基金迅猛崛起,但是在发展过程中,出现开发商主导、机构投资者缺失、投资对象局限于住宅项目的特点,制约了我国房地产投资基金和房地产行业的持续健康发展。

[简评]

1. 主导角色错位,背离最大化收益原则

我房地产投资基金主要以开发商主导为主,开发商凭借其在房地产行业的业内优势和行业资源,在投资决策及投后管理方面具有一定的优势,但房地产基金作为房地产项目融资工具,也导致了开发商多以项目自身利益为重,重融资轻投资,与基金通过投资组合策略追求最大化收益并分散风险的特质背离。

2. 投资者结构不合理,导致产品结构不合理

我国房地产投资基金的主要投资者以高净值人士及家族的个人LP,机构投资者缺乏,衍生出基金产品期限较短、基金产品以债权为主、缺乏权益基金、个人投资者集中等问题。

3. 机会型投资策略,影响房地产基金的健康发展

我国目前房地产投资基金的策略整体上为机会型,

我国房地产规模扩张也加剧了房地产开发的过度建设及房地产消费的投机性。

在现有国情及背景下,房地产开发商要将房地产行业向专业细分、差异经营、增值服务的发展模式转变;房地产投资基金的投资策略应在分散组合投资框架下设计集中化投资策略,通过分散组合投资降低投资风险,通过专业集中化投资,形成比较竞争优势,提高投资利润,将传统房地产商的以提供产品为目标的投资方式,向以提供服务和资金支持为目标的金融化投资方式转变。

中国证券投资基金业协会备案4号文件出台

■ 创新研究部 高丽娜

[新闻] 2月13日,中国证券投资基金业协会研究制定了《证券期货经营机构私募资产管理计划备案管理规范第4号—私募资产管理计划投资房地产开发企业项目》(以下简称“备案4号文件”),规定投资于房地产价格上涨过快热点城市(目前包括北、上、广、深等16个)普通住宅地产项目的私募资产管理计划,暂不予备案。

[简评]

(1) 备案4号文件直接将私募资管计划在16个热点房地产城市的投资截断,不利于信托与私募基金的委贷类业务合作。

(2) 备案4号文件详细明确了“明股实债”的定义,

并明确禁止“明股实债”,提出股权类投资不受此次新规限制,由此可看到监管层的关于“真股权”的业务模式的引导方向。

(3) 信托业经过多年的发展,历经几轮地产调控,

对项目的运作和风险把控更成熟、更完善。因此,此次资管监管收紧,信托的监管力度基本维持不变,在不考虑总量变动的情况下,主动管理类房地产信托融资有望迎来发展机遇。

业务探索

股权投资商业尽调沟通误区分析(上)——问题篇

■ 兴业资管 杜鹏

对拟投资企业进行商业尽调是股权投资业务必不可少的环节。股权融资尽调过程中,双方的信息交换仅能通过有形的材料予以部分佐证,减少双方对于项目价值评判差异的最主要手段需要双方进行充分并且有效的沟通。双方沟通效果良好,对投资项目的价值判断达成一定程度的共识,是股权投资业务继续推进的必要条件。开展股权投资项目现场尽调,企业方和投资方角度不同,双方之间又存在着严重的信息不对称,经常产生沟通误区导致现场尽调沟通后一拍两散。

本文对尽调沟通误区进行简要梳理,具体如下:

1. 企业方乐观 VS 投资方质疑所带来的误区

(1) 创始人着重讲述自己的创业史,而投资人更希望了解企业未来的发展规划。

(2) 投资人可能对企业未来发展面临市场、政策、环境等问题存在较大的疑虑;而创始人由于对自身企业竞争优势了然于胸而觉得这些疑虑属于杞人忧天。

(3) 创始人由于具有行业背景,对于一些专业问题往往见怪不怪,一带而过,没有重点介绍;而投资人由于对相关行业的信息掌握不够充分,误认为创始人避重就轻,回避相关问题。

2. 企业方包装粉饰 VS 投资方刨根问底带来的误区

引进新的战略投资者对于任何一家初创企业都是头等大事,企业创始人为了尽快实现引资,有时会弄巧成拙,在现场尽调沟通时,或者故意掩饰问题,或者进行包装美化企业。从投资方角度来看,本来就对于企业的各方面情况存有疑虑,如果发现有不实之处,更容易提高警戒性,对于企业的各方面情况都要刨根问底,让创始人感觉到不被信任。具体表现如下:

(1) 创始人为了回避企业存在的问题,采用小聪明式的粉饰包装方式;投资人发现企业介绍有不实之处,刨根问底,将负面情绪反馈给企业创始人,现场尽调无果而终。

(2) 创始人利用自身专业背景优势,从有利于自身企业的角度予以解释行业的专业问题,凸显自身的发展潜力;投资人发现创始人对于个别问题打马虎眼,不再相信企业的任何信息,直接否定项目。

(3) 投资人先入为主的认为企业一定存在一些行业发展共性问题;而创始人从保护自身商业机密的动机考虑,不愿意全部和盘托出自身的核心竞争优势,双方认为彼此缺乏诚意而致使合作夭折。

3. 企业、投资双方谈判议价能力差异带来的误区

初创期企业的生产经营存在着极大的不确定性,从投资方角度来看,对于初创期企业的价值评估也会随着企业经营情况的变化而变化,因此对于现场尽调来说,买卖双方谈判议价方面的差异,也经常带来沟通误区。具体表现如下:

(1) 前来尽调的投资者应接不暇,企业方面疏于接待,从而使得真正有专业能力的理性投资人没有获得进行投资判断的必要信息,彼此擦肩而过。

(2) 企业面临不利局面,创始人为了促使双方达成合作,主动妥协,降低身段,反而引起投资者不必要的猜疑,对项目盲目予以否定。

(3) 非常有前景的初创企业和有实力的股权投资机构彼此都认为自己是对方的最佳选择,在谈判过程中互不相让,造成谈判耗时持久,陷入停滞,面临双输的结果。

作为股权投资人,该如何应对沟通沟通误区,避免陷入误区,敬请期待《股权投资商业尽调沟通误区分析(下)》。

相知多年,感恩有你

—兴业信托直属业务总部财富管理中心 2016 客户答谢活动报道

■ 直属业务总部 丁博



为了答谢老客户对兴业信托一如既往的支持与厚爱,增进与客户的沟通与交流,了解零售客户的理财需求,同时向客户传导公司目前最新的业务方向,并从中获取更多更新的财富业务发展思路,公司直属业务总部财富管理中心于2017年1月8日在福州举办了一场主题为“相知多年,感恩有你”的客户答谢会。

直属业务总部总经理郑桦舒在欢迎词中向近年来大力支持公司发展的新老客户致以真挚地感谢,同时向客户介绍了公司过去一年的经营情况及取得的成绩,得到了客户的一致认可及好评。兴业国信资产管理有限公司副总经理李刚,家族信托办公室的张旦、王均和吴陶乐分别向客户介绍了私募股权投资基金和家族信托等新兴业务。不少客户当场表示出了对投资私募股权基金和家族信托等新兴产品的兴趣。

会上,公司还特邀了养生专家、经络拳中国区总教练、台湾梅门郭小红女士为客户们奉上了以“经络拳与甩手功”为主题的养生沙龙,在专家的指导下,客户们都乐在其中,互相帮助,分享经验,在场的客户很快就相互熟络了起来,一起“甩手”,一起“练功”,气氛十分热烈。恰逢当天,春日暖阳,在答谢会周围宛如

世外桃源的优美风景衬托下,客户们寄情山水,陶冶情操,与各位财富经理在这鸟语花香,山光水色的环境中,从目前的经济形势聊到生活百态,从理财投资聊到家庭生活,从工作聊到旅游,无所不谈,欢声笑语,气氛十分融洽。

此次活动赢得了应邀客户的一致好评,良好的展示了我公司的形象,详细地向客户推介宣导了公司的新业务,拉近了与客户的关系,提升了客户对公司的认知度和忠诚度。客户在与我们的不断接触合作中,从陌生到了解,从初识到信任,每一个肯定都是给予我们的莫大支持,我们同样也希望能够用最真诚贴心的服务来回馈客户。客户的需求就是我们前进的动力,我们也希望能够多从客户中听取不同的意见和建议,依据不同的理财需求为客户量身定制不同的理财服务。

2017 年经济工作要点(上)

■ 内刊编辑部

2017年是实施“十三五”规划的重要一年,是供给侧结构性改革的深化之年。在去年底召开的中央经济工作会议上,以习近平同志为核心的党对今年经济工作作出重大部署。在此,就让我们大家一起深入学习贯彻中央经济工作会议精神,创新引领,转型突破,力争在新的一年里全面提高公司业务发展的质量和效益。

本期,就让我们一起学习“把握经济发展进入新常态的大逻辑”、“贯彻创新协调绿色开放共享的发展理念”这两大主题。更多要点内容,敬请关注本刊后续报道。

● 把握经济发展进入新常态的大逻辑

我国经济发展进入新常态,是党中央综合分析世界经济长周期和我国发展阶段性特征及其相互作用作出的重大战略判断,是对我国当前经济社会发展阶段呈现出来的新变化新特点的深刻把握,是发展向形态更高级、分工更复杂、结构更合理阶段演化的必然过程。认识、把握、引领经济发展新常态,是当前和今后一个时期做好经济工作的大逻辑。把握这个大逻辑,需要深入理解当前我国经济发展呈现的速度变化、结构优化、动力转换三大特点。

速度变化意味着经济增长从高速增长为中高速。改革开放30多年来,我们实现了经济年均增长近两位数的高速度。在新常态和国际国内复杂经济形势下,我国经济增长速度从近两位数转为一位数既有必然性,也有合理性。中高速不仅是与经济潜在增长率相符合的合理增速,而且有利于我们加快调结构、转方式。2016年前三个季度,我国经济增长按同比测算都是6.7%,而按环比测算分别为1.2%、1.9%、1.8%,这是一个企稳向好的趋势,表明速度换挡已经进入常态。6.7%在我国是中高速,表明经济运行保持在合理区间,在世界上则属于高速,是主要经济体中最好的增速。

住了创新,就抓住了牵动经济社会发展的“牛鼻子”。当前,要深入实施创新驱动发展战略,推动科技创新和创业创新。

结构变化和动力转换二者相辅相成。2016年,我国经济结构不断优化,新旧增长动能加速转换。从生产看,服务业持续较快发展,工业逐步企稳,农业生产平稳,对经济稳定增长发挥了重要作用;从需求看,投资增长企稳,消费增长较快,出口增速由负转正;从转换看,新动能新经济孕育成长,传统动能改造提升。结构优化和动力转换为经济稳定增长提供了有力支撑。2016年1—11月份,我国规模以上工业企业利润同比增长9.4%,增速为2014年8月以来最高。

目前,我国的结构优化和动力转换正处在关键阶段,需要把握大逻辑,采取大举措,推进大改革,按照适应经济发展新常态的要求,调整经济政策框架和经济工作思路,推动经济发展和结构调整,努力实现经济转型升级的大目标。

● 贯彻创新协调绿色开放共享的发展理念

牢固树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念,是做好经济工作的重要遵循。创新理念居五大发展理念之首,创新是引领发展的第一动力。抓



住创新,就抓住了牵动经济社会发展的“牛鼻子”。当前,要深入实施创新驱动发展战略,推动科技创新和创业创新。

首先要大力推动科技创新。近年来,我国的研究与试验发展(R&D)经费支出增长较快,占国内生产总值比例已经超过2%,达到经济合作与发展组织(OECD)国家平均水平。其中,企业的R&D经费支出占比接近80%,已经成为技术创新的主体。而且凡是竞争力强、市场前景好的企业,创新都搞得比较好,R&D经费支出都比较高。科技创新有投入、有支撑,再加上科技人员的努力和市场需求的引导,必然能够结出更多创新硕果。

同时要持续推动大众创业、万众创新。据国家工商总局数据,2016年1—11月份,我国每天新登记企业主体达1.49万户。目前,我国的市场主体已经超过8600万户,其中有2500多万户是企业主体,近6000万户是个体工商户,还有170多万户属于农业合作社等。我国

已经是世界上拥有市场主体最多的国家,创业创新的活跃度很高,微观经济的活力和潜力很大。

这是我们创新驱动发展的坚实基础,也是居民就业增收的主要源泉。虽然这两年经济增速有所放缓,但新增就业仍大幅增加,这表明了创业创新的成效。为了更好地推动创业创新,要深入推动“放管服”改革,以清单管理深化简政放权,更加公平、有效、透明地进行事中事后监管,实施“互联网+政务服务”等信息惠民工程,为市场主体打造更好的市场环境。

还要着力推动体制机制创新。科技创新、创业创新,都离不开制度创新。要针对经济社会发展面临的突出矛盾和问题,加快改革步伐,深化国企国资改革,加强产权保护制度建设,稳妥推进财税和金融改革,推动养老保险制度改革,进一步对外开放等。这些都是重要领域和关键环节的改革,体现了新发展理念的引领作用。