



萌娃带你聆听
总书记的



3月4日

知识分子是国家的宝贵财富

- 中国共产党历来高度重视知识分子。我国广大知识分子是社会的精英、国家的栋梁、人民的骄傲，也是国家的宝贵财富。

做知识分子的挚友、诤友

- 各级领导干部要善于同知识分子打交道，做知识分子的挚友、诤友。要充分信任知识分子，重要工作和重大决策要征求知识分子意见和建议。对来自知识分子的意见和批评，只要出发点是好的，就要热忱欢迎，对的就积极采纳。即使个别意见有偏差甚至是错误的，也要多一些包涵、多一些宽容。

国家至上、民族至上、人民至上

- 希望我国广大知识分子自觉践行社会主义核心价值观的模范，坚持国家至上、民族至上、人民至上，始终胸怀大局、心有大我，始终坚守正道、追求真理，从自我做起、从现在做起、从日常生活做起，身体力行带动全社会遵循社会主义核心价值观。

——参加民进、农工党、九三学社委员联组会时强调

3月5日

中国开放的大门不会关上

- 建设自由贸易试验区是党中央在新形势下全面深化改革、扩大对外开放的一项战略举措。中国开放的大门不会关上，要坚持全方位对外开放，继续推动贸易和投资自由化便利化。

让更多千里马竞相奔腾

- 大识才爱才敬才育才之风，改革人才培养使用机制，借鉴运用国际通行、灵活有效的办法，推动人才政策创新突破和细化落实，真正聚天下英才而用之，让更多千里马竞相奔腾。

全面从严治党永远在路上

- 全面从严治党永远在路上。党的十八届六中全会进一步对全面从严治党作出部署。要把严的要求落实到党的建设全过程和各方面，在坚持中深化、在深化中坚持，推动全面从严治党向纵深发展。
- 推进全面从严治党，必须做好抓基层、打基础的工作，使每个基层党组织都成为坚强战斗堡垒。

——参加上海代表团审议时强调

3月7日

实体经济是经济发展的根基

- 不论经济发展到什么时候，实体经济都是我国经济发展、在国际经济竞争中赢得主动的根基。辽宁老工业基地是靠实体经济起家的，新一轮振兴发展也要靠实体经济。

把国有企业做强做优做大

- 坚定不移把国有企业做强做优做大，培育核心竞争力，争当创新驱动发展先行军，加快培育具有较强创新精神和创新能力的企业科技人才队伍。
- 优化国有资本布局，全面落实国有资产保值增值责任，防止国有资产流失和重大风险事件发生。

形成风清气正的良好政治生态

- 政治生态污浊，就会滋生权欲熏心、阳奉阴违、结党营私、团团伙伙、拉帮结派等一系列问题，侵蚀党的思想道德基础。
- 坚持正确用人导向，真正把忠诚党和人民事业、做人堂堂正正、干事干干净净的干部选拔出来，形成风清气正的良好政治生态。

——参加辽宁代表团审议时强调

3月8日

夯实农业这个基础

- 重视农业，夯实农业这个基础，历来是固本安民之要。

- 必须深入推进农业供给侧结构性改革，加快培育农业农村发展新动能，开创农业现代化建设新局面。

脱贫攻坚需要下一番“绣花”功夫

- 改进脱贫攻坚动员和帮扶方式，扶持谁、谁来扶、怎么扶、如何退，全过程都要精准，有的需要下一番“绣花”功夫。
- 防止返贫和继续攻坚同样重要，已经摘帽的贫困县、贫困村、贫困户，要继续巩固，增强“造血”功能，建立健全稳定脱贫长效机制，坚决制止扶贫工作中的形式主义。

把好用权“方向盘”，系好廉洁“安全带”

- 各级领导干部要带头执行《准则》、《条例》，把好用权“方向盘”，系好廉洁“安全带”，激浊扬清，扶正祛邪，自觉为营造风清气正的政治生态履职尽责、作出贡献。

——参加四川代表团审议时强调

3月10日

谋长远之策、行固本之举

- 坚持把维护稳定作为政治责任，立足抓早抓小抓快抓好，谋长远之策、行固本之举、建久安之势、成长治之业。

多解决群众牵肠挂肚的问题

- 多搞一些改善生产生活条件的项目，多办一些惠民生的实事，多解决一些各族群众牵肠挂肚的问题，让各族群众切身感受到党的关怀和祖国大家庭的温暖。

像石榴籽那样紧紧抱在一起

- 我国是统一的多民族国家，一部中华民族史就是一部各民族团结凝聚、共同奋进的历史。民族团结是各族人民的生命线，是新疆发展进步的根本基石，也是13亿多中国人民的共同意志。
- 引导各族群众增强对伟大祖国、中华民族、中华文化、中国共产党、中国特色社会主义的认同，像爱护自己的眼睛一样爱护民族团结，像珍视自己的生命一样珍视民族团结，像石榴籽那样紧紧抱在一起。

——参加新疆代表团审议时强调

3月12日

推动科技兴军

- 推动科技兴军必须在国家战略布局中统筹谋划，加强同国家战略规划对接。
- 我军要结合贯彻军队建设发展“十三五”规划，找准目标、路径、重点和突破口，坚持实战牵引、体系论证，运用先进理念、方法、手段，发挥专家智库体系作用，提高战略筹划水平。

建立军民融合创新体系

- 要主动发现、培育、运用可服务于国防和军队建设的前沿尖端技术，捕捉军事能力发展的潜在增长点，强化军事需求牵引，最大限度实现民为军用，做好国防科技民用转化这篇大文章，发挥国防科技转化运用最大效益，形成多维一体、协同推进、跨越发展的新兴领域融合发展布局。
- 党中央决定成立中央军民融合发展委员会，在中央层面加强对军民融合发展集中统一领导。要以机制和政策制度改革为抓手，坚决拆壁垒、破坚冰、去门槛，破除制度藩篱和利益羁绊，构建系统完备的科技军民融合政策制度体系。

——出席解放军代表团全体会议时强调

兴业信托

第 2 期

2017年4月12日

总第 29 期 星期三



官方微博



官方微信

兴信立业 精诚守托

■ 主编 吕伟 执行主编 赵峰

农历丁酉年三月十六

以学促为、以学增效 扎实推进党委理论学习中心组专题学习

3月24日，兴业国际信托有限公司召开党委会议，专题集中学习《中国共产党党委（党组）理论学习中心组学习规则》（以下简称《规则》）、习近平总书记在党的十八届六中全会第二次全体会议上的讲话、十八届中央纪委第七次全会和中共福建省纪委十届二次全会精神。党委书记杨华辉主持会议，党委委员吕伟、司斌、林艳、倪勤出席会议，董事会秘书杨刚强烈列席会议。

会上，党委书记杨华辉作中心发言，他指出上述三份学习材料对从严从实落实管党治党责任，全面加强党的建设和党风廉政建设，为企业始终沿着正确方向又快又好发展提供了强大思想武器和理论支撑，并对公司下一阶段党建工作进行了部署安排：

一是要充分认识党委理论学习中心组学习的重要性，增强学习的主动性和自觉性。习近平总书记的讲话、十八届中央纪委七次会议和中共福建省纪委十届二次全会对治理国家，强化党的执政能力建设，加强企业管理工作指明了方向，提出的举措切合实际，具有极强的可操作性。作为国有企业，要着眼于国内国际形势的变化，着眼于公司未来发展，不仅公司党委要加强对党的理论和路线的学习，公司党委领导的各级基层党组织也要加强学习。

二是要认真抓好讲话精神的贯彻落实，提高学习的实效性。习近平总书记的



讲话是对党执政经验的重要总结，是管党治党、治国理政的重要基础性理论。要把党委理论学习中心组专题学习与企业经营管理实际紧密结合，让党的基本理论运用到企业经营管理工作实践上来，为全面加强公司领导班子建设和强化干部队伍建设和提供切实指导作用。

三是要加强组织领导，确保中心组学习扎实有效推

进。党委理论学习中心组专题学习要做到内容和形式并重，创新学习方式，多渠道多角度开展党委中心组理论专题学习，切实加强学习质效，真正运用党的理论提升公司经营管理水平，形成党建工作与公司经营管理良性互动的良好局面。针对理论学习方式，一是公司党委班子带头，每年为自己分管部门的党员亲自来一堂党课；每个支部书记每年在自己所在的支部亦上一次党课，每次学习要形成文字材料。通过亲身实践，带领大家学习，同时每年对学习活动的总结，在此基础上进一步细化改进，逐步将理论学习转换为常态化工作，切实把党委理论学习这项工作落到实处；二是党委班子成员每年至少参加两次所在支部的党支部理论学习和支部会议，了解基层党建支部的工作和基层党员的思想生活状态，全面加强同基层党员的沟通交流；三是在学习内容、学习范围以及学习形式等方面，每个季度要形成计划，进一步提高学习的趣味性和生动性，灵活运用形式多样的学习方式。

兴业信托成功获批上海黄金交易所交易专户资格

日前，兴业信托成功获批上海黄金交易所（以下简称“上海金交所”）交易专户资格，成为全国第三家入会并获批交易专户资格的信托公司。此举对扩大兴业信托业务平台，丰富黄金投资交易市场主体，促进贵金属相关信托业务创新具有重大意义。

上海金交所是经国务院批准，由中国人民银行组建，是中国唯一合法从事黄金交易的国家级市场，于2002年10月正式运行，现已逐步发展成为中国黄金市场的核心、枢纽以及全球重要的黄金、白银等贵金属交易市场。上海金交所已连续9年位居全球场内黄金现货交易所交易量第一。目前在全球共有会员250余家，

境内机构客户超过1万户，个人投资者900余万人。

兴业信托此次获批上海金交所交易专户资格，将具有自营和全面参与黄金交易所业务的权限。兴业信托加入上海金交所，标志着公司正式进入国内黄金市场，也意味着公司的交易金融业务平台进一步扩大，是公司金融创新的重要探索。未来，兴业信托将在法律法规允许的范围内，积极参与上海金交所场内各类交易，借助上海金交所场内交易平台，依托兴业银行集团资源优势和发挥信托公司制度优势，通过综合化资产管理，为客户全面提供贵金属配置、理财与交易服务。

资管行业监管标准统一下的信托行业

■ 兴业资管 潘斌

【新闻】近期，业内流传央行牵头三会制定《关于规范金融机构资产管理业务的指导意见（征求意见稿）》的消息，将明确多项监管要点，包括禁止表内资管业务、打破刚兑、统一产品杠杆要求、禁止资金池操作、禁止多重嵌套等内容。

【简评】资管行业实施统一监管标准将进一步放缓行业增速，对资管行业的竞争结构、现有经营模式带来较大改变，对于信托业而言既面临机遇也面临挑战。利用多层嵌套的方式进行监管套利，是资管行业较为常见的做法，信托、基金子公司、券商都是各类通道的主要承担机构。未来若实行一个

标准，统一监管，将降低通道的价值和业务需求。对于统一杠杆水平，在信托业内人士看来，则会消除信托公司在证券投资业务方面所具有的部分优势。若对非标资产进行限额管理、禁止期限错配，这会进一步限制信托资金来源，同业机构非标投资意愿将会下降或者投资成本高企，信托业可能面临

“资产荒”与资金来源收窄的双重挤压。挑战之外，统一监管标准对于信托业而言，同样提供了发展的机遇。同时，资管行业的监管政策趋于统一，将有效减少因不同类型资管产品的监管政策不一致带来的套利，资管行业未来可能站在“同一起跑线”上，这或将长期利好信托行业。

业务探索

股权投资商业尽调双方沟通误区分析(下)——方法篇

■ 兴业资管 杜鹏

在上一期文章中，笔者对于股权投资商业尽调过程中，企业方与投资方的几类常见误区进行了梳理。投资就是投入，提升股权投资业务素养，首先需要提升在股权投资尽调环节中与企业高管团队、核心人员沟通的能力，特别是与投资企业创始人沟通的能力。

从股权投资人角度而言，能够对投资尽调前期谈判过程中存在的沟通误区有一个清楚的认识，避免犯一些常见的低级错误，将有助于尽调双方提升沟通效率，减少股权投资人误判的概率。从投资者的角度来看，对项目现场尽调是整个投资入股过程的一个关键环

节，只有这一阶段能够准确高效的对潜在投资项目进行判断，才有可能让股权投资机构在后续阶段将宝贵的资源投入在那些最有潜力的项目上。要想避免现场尽调过程中的误区，必须处理好以下问题。

1. 换位思考，构建对方的思维逻辑

因为创始人和投资者双方的立场不同，对信息的掌握程度不同，对行业的认知不同，双方自然对于潜在投资项目在价值判断方面存在差异，作为投资者，一定要能够具备换位思考能力，不仅要能够从投资者的角度出发进行思考，还必须能够学习创始人的思维逻辑，从而做出更加客观的判断。

3. 自信表达，避免冒犯或自卑

作为投资者，面对谈判议价能力不同的创始人，一定要保持不卑不亢的沟通态度，与创始人最佳的谈判态度是“You are OK, I’ m OK”。尊重对方，更要尊重自己。面临炙手可热的项目，不去计较对方态度上的怠慢，而是从专业角度出发进行客观判断。面对明星创始人，不去考虑彼此身份、地位、财富方面的差距，而是进行平等的沟通交流。对于面临发展困境的投资项目，也不要简单粗暴的予以否定，盲目质疑。投资者需要去判断，企业面临的问题是其个性的问题还是行业共性的问题，这些问题解决的难度有多大。只有这样，才可能沙里淘金，找到有潜力又被低估的好项目。

2. 细节与整体两手抓，既见树木，又见森林

尽调过程中，从有利于引进资本的角度考虑，创始者在进行相关信息表述的过程中，难免存在着对个别问题的有意回避或者对于企业潜力的粉饰包装，作为投资人要客观的看待这类现象，应该多个视角对这些真假难辨的信息进行校验，既不能简单的有“洁癖”，只要发现不实信息，就轻易否定项目，也不能只看宏观，对于细节浅尝辄止，未予深究。

4. 学会倾听，灵活使用反射式回应和引导式回应

很多创始人都有极强的表现欲，一说到自己的企业就口若悬河，作为一名投资者，应该学会倾听，并且要尽量能够通过倾听做出回应来引导创始者讲出自己感兴趣的内容。一般而言，在沟通之初，投资者可以更多的采用反射式回应，来满足创始人的表达诉求，反射式回应充分运用之后，创始者也就渐渐进入状态，解除了自己的戒备心理，这时候投资者可以逐渐采用引导式回应，引导创始人在毫无防备的情况介绍一些投资项目的关键信息。

兴业信托加强集团业务联动 员工持股信托业务领跑同业

■ 公司办公室 朱云涛

3 月 20 日，兴业信托联动兴业银行济南分行、华福证券，成功落地今年首单员工持股信托主动管理业务——“恒邦 1 期员工持股集合资金信托计划”。

本次恒邦 1 期员工持股信托计划的劣后级委托人为山东恒邦冶炼股份有限公司，是国家重点黄金冶炼企业，山东省大型民营企业集团，于 2008 年 5 月在深交所上市。2016 年实现营业收入超百亿，净利润近 2 亿元；资金保管人和优先级出资人为兴业银行济南分行，获取优先级利息收入及派生存款；证券经纪商为华福证券，获取顾问费用；受托人为兴业信托，具体承办为浙江业务分部，除按照信托成立时优先信托规模收取每年 1.4% 的管理费外，还将在信托计划结束后，收取剩余可分配信托利益总额的 5% 作为超额信托管理费。本次员工持股信托业务的成功开展，不仅为实体企业提供了新的内生发展动力，更用实际行动践行了集团业务联动战略，形成了良好的示范效应，获得了市场的热烈反响，实现了四方共赢。

紧跟市场形势，抢抓窗口机会。去年下半年证监会发布的《证券期货经营机构私募资产管理业务运作管理暂行规定》（资管“新八条”）生效后，由于设置了严格的杠杆约束机制，深耕员工持股计划业务的证券、基金公司资管计划受到了严格限制，市场竞争力下降。凭借灵活的产品设计机制，信托公司在杠杆比例设计与优先级资金保障两方面的竞争优势得到凸显，既能够满足上市公司的杠杆融资需求，也能够保障银行优先资金的本金及收益安全。在这一背景下，兴业信托紧跟市场形势，抓住市场出现的窗口机遇，积极进行业务布局，全面对接交易对手，着手

进行项目储备，实现了业务良好开局。根据最新数据，今年 1 至 3 月，兴业信托共落地 7 笔员工持股信托业务，在信托行业全部 24 笔员工持股信托业务中，占比超过四分之一，且业务方案设计灵活，合同文本完备成熟，内部流程高效顺畅，在发行数量与业务经验方面领跑同业。

多重保障防控风险，业务模式复制性强。在开展此类业务时，兴业信托设置了多重风控措施，风险系数小，安全垫高，业务模式具有较强的可复制性。一是在股票购买上，结合当前市场行情，设置了股票购买最高价，高于最高价不得购买该上市公司股票；二是在股价下跌时，要求次级出资人——企业实际控制人补仓，当股价下跌到影响优先级资金安全时强制平仓，确保优先级资金安全；三是费用收取上实行部分前置收取，确保收益兑现，此外在信托计划结束并完成各项费用结算后，还可获取数量可观的超额收益。同时，该类业务一方面能为兴业银行上市公司客户提供全链条的金融服务，拓展更多合作领域，另一方面也可兴业银行提供企业员工代发工资、托管账户以及资金留存等其他综合收益。

在当前国家积极推进混改，鼓励员工持股的背景下，依托兴业银行集团在大资管、大投行领域的综合优势，员工持股计划可作为打开与上市合作之门的拳头产品。兴业信托、华福证券以及兴业银行各分行可迅速联动，直接复制此类业务模式，进一步探索为上市公司提供全链条的金融服务，提高业务的深度、广度，获取更多的集团综合收益，推动集团资本市场业务发展，进一步巩固集团资本市场业务优势。

2017 年经济工作要点(下篇)

■ 内刊编辑部

2017 年经济工作怎么干、楼市、汇率、货币政策等经济热点怎么办？哪些政策将影响公司的业务经营发展？本期，将继续刊载有关经济工作要点、供学习领会。

● 坚持以提高发展质量和效益为中心

经济工作要坚持以提高质量和效益为中心，这是经济发展必须长期坚持的方针。为此，要抓好两个重要方面。一方面，努力提高经济增长的质量和效益。我们所追求的增长是就业比较充分的增长，是物价总水平合理的增长，是居民收入提高与经济发展基本同步的增长，是结构不断优化增长，是生态环境逐步改善的增长。一句话，是有质量的增长。同时，还要注重提高增长的效益。增长的效益要看企业利润、财政收入，也要看劳动生产率、全要素生产率和潜在增长率提高情况。当前，要围绕推进结构深度调整、振兴实体经济完善相关政策，加快转变经济发展方式，实现投资有回报、产品有市场、企业有利润、员工有收入、政府有税收、环境有改善的发展，实现实实在在、没有水分的发展。

另一方面，扩大高质量产品和服务的供给。从数量上看，我国绝大多数的农产品和工业产品的产量都是世界第一。比如，我们有 220 多种主要工业产品的产量世界第一，而且有的比重相当高，像钢铁、煤炭、水泥产量占世界的比重接近 50% 甚至 60%，计算机、手机的产

量也占了世界的一半甚至更多。产量虽然也是一国综合实力的体现，但目前我国经济大而不强的问题比较突出，产量高而质量不够高的现象相当明显。因此，要高度重视提高产品和服务的质量。当前，要大力倡导企业增强质量意识、标准意识、品牌意识、知识产权意识，坚持创新驱动，坚持质量第一，用标准来立业，用品牌来兴企，努力攀登知识产权的高地，发扬“工匠精神”，培育更多“百年老店”。

● 坚持以推进供给侧结构性改革为主线

推进供给侧结构性改革，是“十三五”时期经济工作的主线。中央经济工作会议指出，供给侧结构性改革，最终目的是满足需求，主攻方向是提高供给质量，根本途径是深化改革。2016 年，供给侧结构性改革取得初步成效。在去产能方面，钢铁、煤炭这两个重点领域提前超额完成了淘汰落后过剩产能任务；在去库存方面，2016 年 3 月到 11 月，全国商品房待售面积连续 9 个月减少；在去杠杆方面，截至 2016 年 11 月末，工业企业资产负债率为 56.1%，比上年同期下降 0.6 个百分点；在降成本方面，2016 年前 11 个月，规模以上工业企业每百元主营业务收入成本 85.76 元，比上年同期下降 0.14 元；在补短板方面，拿农村贫困人口脱贫这个突出短板来说，2016 年能够完成年初《政府工作报告》提出的 1000 万以上农村贫困人口脱贫的目标。

今年是供给侧结构性改革的深化之年。当前深化

金鸡山踏春

2017 年 3 月

■ 信托财务部 晓隆

三月桃花竞芳艳，
金鸡山上拜鸡年。
兴业同仁八方聚，
榕城邀杯贵得闲。
小桥流水别洞天，
桂花飘香米酒甜。
日行万步精气爽，
闻鸡起舞造丰年。

①金鸡山位于福州晋安河东岸，占地面积约 110 公顷，属于北岭山脉的支脉。

② 2017 年是丁酉年鸡年。

③榕城即福州。

④指中午到山下的丹桂小院吃南平菜，桂花茶与自酿米酒是其特色。

⑤一年之计在于春，一天之计在于晨。展现兴业人 2017 撸起袖子努力工作精神状态，力争今年业绩大丰收！